

Dynamiser, Appuyer et Motiver pour la transition agroécologique

De 2019 à 2021, Trame a piloté le projet DynamiTAE qui avait pour objectif de participer à la transition agroécologique en région Nouvelle-Aquitaine. **Ce projet est une réussite multipartenariale et a impulsé de nombreux échanges entre animateurs de projets collectifs de différents réseaux.**

De septembre 2019 et durant plus de 2 ans, Trame a piloté le projet DynamiTAE (Dynamiser, Appuyer et Motiver pour la transition agro-écologique) en Nouvelle-Aquitaine, lauréat de l'appel à projets ARPIDA (Animation Régionale des Partenariats pour l'Innovation et le Développement Agricole). Sa visée était de favoriser la transition agroécologique via des ateliers d'échanges de pratiques avec des animateurs, puis auprès des collectifs agricoles animés.

Ce projet a réuni la Chambre régionale d'agriculture, la FRCuma, Coop de France, le Négoce Agricole Centre-Atlantique et la FRAB. La DRAAF a aussi été associée dès le départ au projet.

Animateurs de collectifs : des acteurs incontournables de la transition agroécologique

Le collectif est un des leviers de la transition agroécologique sur les exploitations agricoles et dans les territoires. Il permet de se rassurer face au changement de systèmes. Le projet DynamiTAE n'a pas ciblé directement les agriculteurs de ces

collectifs, mais s'est attaché aux 120 animateurs répertoriés et aux postures et méthodes qu'ils adoptent pour accompagner le groupe dans son émergence et son évolution.

En ciblant ce public, l'objectif était d'inciter à la mise en place d'ateliers d'échanges de pratiques au sein des collectifs. Au final, à cause de la crise sanitaire et peut-être aussi par un manque de connaissance de ce dispositif au sein des réseaux, l'objectif n'a été que partiellement atteint.

Débrouillardise ou expertise en animation ?

En début de projet, un état des lieux bibliographique et une analyse des besoins ont été réalisés. Cet état des lieux bibliographique a porté sur 5 projets Casdar précédents (Conseillers demain, Agroseil, Changer, CapVERT, COTRAE).

Les partenaires ont aussi réalisé et analysé une enquête permettant à chacun de se questionner et de s'auto-positionner sur ses compétences en animation. 85 animateurs et conseillers des réseaux partenaires et des Civam y ont répondu. Cette



Le projet DynamiTAE a réuni de multiples partenaires régionaux de Nouvelle-Aquitaine qui accompagnent les collectifs en transition agroécologique.

(ici les membres du comité de pilotage)

GEP : passer du mode « Je me débrouille » à « Je suis expert ».

enquête, réalisée via un questionnaire Google, était composée d'une quarantaine de questions, dont la moitié environ sur les compétences de conseil ou d'animation. Sur ces questions, les participants devaient se positionner sur une échelle de 1 à 5 :

- ❶ je n'ai aucune notion.
- ❷ je débute.
- ❸ je me débrouille.
- ❹ je maîtrise.
- ❺ je suis expert-e.

Même si cette enquête reste un auto-positionnement des compétences et donc très dépendante du ressenti des participants, une plus forte aisance des conseillers sur la gestion et l'accompagnement individuel a été notée. Les questions autour des compétences de l'accompagnement au changement ont reçu des réponses mitigées. Enfin, celles autour de l'accompagnement des collectifs relèvent plus de la notion de « *Je me débrouille* » que celle de « *Je maîtrise* ». Cette enquête a donc conforté l'intuition des partenaires de DynamiTAE selon laquelle les animateurs des collectifs avaient besoin d'échanger entre eux pour améliorer leurs compétences en animation de groupe.

10 groupes d'échanges de pratiques et près de 50 participants

Le cœur du projet DynamiTAE résidait dans la réalisation de groupes d'échanges de pratiques entre animateurs. Pour ce faire, Thierry Pons et Elsa Ebrard de Trame se sont formés à l'animation de groupes de co-développement professionnel. Les partenaires du projet ont mobilisé des participants issus de leur réseau. Comme ces ateliers devaient démarrer au printemps 2020 et que toute la France s'est retrouvée confinée, les deux formateurs de Trame ont animé 5 visioconférences de présentation du projet, des méthodes d'échanges de pratiques et de co-développement, de rendu des résultats de l'enquête. 22 conseillers animateurs ont participé à ces réunions. Cette dynamique et les relances des têtes de réseaux ont permis de réaliser 10 groupes d'échanges de pratiques de juin 2020 à mars 2021, avec 47 participants. Un groupe d'échanges avec les animateurs en posture d'animer le groupe a également été réalisé en août 2021, réunissant 6 personnes. Une évaluation à froid a été réalisée via un questionnaire Google, en octobre-novembre 2021, auprès des 47 participants aux groupes d'échanges de pratiques. Une dizaine de répondants ont précisé qu'ils en retiraient : des nouvelles



techniques d'animation, des approches différentes sur des situations identiques, une position différente pour l'animateur et des échanges fructueux. La moitié témoigne de changement avec des réponses plus inclusives dans leurs animations. Globalement, ils en donnent un bilan positif, une attente de nouveaux groupes d'échanges en inter-structures et une attente pour une formation à l'animation de groupes d'échanges.

Des livrets réalisés

A la fin du projet DynamiTAE et pour capitaliser ces travaux, Trame a réalisé un recueil des projets Casdar reprenant les objectifs et les enseignements principaux de chaque projet, ainsi qu'un livret reprenant les situations problèmes les plus fréquentes racontées par les animateurs. Pour chaque situation, une fiche liste les propositions des pairs et des outils et méthodes disponibles pour y répondre, ainsi que des verbatims de participants.

Par exemple, les situations rencontrées sont :

- Comment identifier et hiérarchiser les besoins de chaque membre du groupe ?
- Comment construire un projet ascendant ?
- Comment trouver ma place d'animateur ? En coanimation ?
- Comment gérer les différentes personnalités ?
- Comment gérer les hétérogénéités au sein du collectif en termes de productions ou de certification ?
- Comment animer à distance ?
- Comment accompagner le groupe à évoluer, à faire des choix et décider ?

Puis les verbatims ont été par exemple :

■ « *Cela me fait du bien d'expliquer ma situation et d'entendre les retours. Je fais beaucoup de choses sans confronter avec quelqu'un et cela me manque. Je retiens de rester fixée sur des objectifs atteignables. La prochaine fois, je serai vigilante au contrat triangulaire* ».

■ « *J'ai apprécié ce temps avec des animateurs de structures différentes. Cela m'a beaucoup apporté de témoigner* ».

■ « *Je m'aperçois que poser les règles dans le groupe manquait. Je suis très contente de cet échange car je vois les manques et les difficultés dans mon animation. C'est aussi une belle expérience humaine* ».

La Chambre régionale d'agriculture a aussi produit une fiche mémo avec des ressources et des liens utiles, ainsi que les coordonnées de tous les partenaires du projet.

Témoignage de Pascale Croc vice-présidente de Trame

« La transition agroécologique est imposée, anticipée ou choisie par les agriculteurs. Quel que soit leurs parcours mental et technique, les changements importants de pratiques ou de système cultural occasionnent des bouleversements en profondeur, source d'inconfort voire de peur qui empêchent de réfléchir posément, de chercher et de trouver des solutions. Les animateurs représentent un atout de l'agriculture car ils sont aussi confrontés à des changements de métiers dans l'accompagnement des groupes 30 000, GIEE... Accompagner le changement, c'est entourer, rassurer et c'est aussi s'appuyer sur l'échange entre pairs pour montrer les possibles et chercher ensemble ce qui semble difficile à résoudre ».



Un séminaire de fin de projet très apprécié

Le 30 novembre 2021, s'est tenu en Charente le séminaire de fin de projet DynamiTAE. Cette journée a réuni une quarantaine de participants (partenaires et conseillers-animateurs) de toute la région, ainsi que la DRAAF.

Le déroulé a été cadencé par différents objectifs :

■ Présenter le contexte : Pascale Croc, vice-présidente de Trame, a posé les bases de la journée (cf. encadré *Témoignage*) et Agnès Leboisselier, chargée de mission à la DRAAF a redonné les enjeux pour l'Etat.

■ Présenter les enseignements du projet : Trame et la Chambre régionale d'agriculture ont présenté les réalisations et les perspectives autour des groupes d'échanges de pratiques.

■ Entendre le point de vue des participants et découvrir un exemple de structure mettant en œuvre des groupes d'échanges dans son fonctionnement : un conseiller de chaque réseau est revenu sur ce que ces échanges lui avaient apporté et la Chambre départementale de Dordogne a relaté comment les échanges se font au sein de cette structure.

■ Produire des pistes pour la suite : les participants ont élaboré des perspectives (avec le jeu des enveloppes).

■ Aller plus loin dans la co-conception : la Chambre régionale d'agriculture a présenté la démarche qu'elle propose auprès des groupes.

■ Clôturer le projet : les partenaires ont remercié tous les participants à la journée et on redit leurs envies d'aller plus loin ensemble.

Un début dans l'envie de travailler ensemble

Suite au projet DynamiTAE, les partenaires sont tous unanimes : travailler ensemble a permis de décroiser les choses et les animateurs-conseillers ont été ravis de cette modalité.

Néanmoins, le projet avait aussi pour objectif de départ la réalisation de groupes d'échanges de pratiques dans des collectifs agricoles. Et cela n'a pas, faute de temps et de sensibilisation, été mis en place. ■

Elsa Ebrard
Trame