

Programme de formation
Optimiser la gestion de son exploitation agricole :
intégrer les enjeux économiques et humains
« Fermes en forme qui donnent envie »
70 heures – Présentiel et Distanciel (classe virtuelle)
Du 09 février au 19 novembre 2026 - 2.690,00€ HT (éligible VIVEA)

Face aux mutations profondes du monde agricole, la performance d'une exploitation ne se joue plus uniquement sur les chiffres, mais aussi sur l'organisation du travail et le facteur humain.

Sous la pression des exigences réglementaires, des attentes sociétales, de la transition écologique et des contraintes économiques, de nombreux agriculteurs travaillent aujourd'hui dans un contexte de forte tension, parfois de fatigue profonde, qui fragilise à la fois les personnes et les exploitations.

Trouver un équilibre durable entre viabilité économique, conditions de travail et sens du métier est devenu indispensable pour préserver l'humain et assurer la pérennité de la ferme.

Cette formation propose une **approche concrète et opérationnelle** pour aider les exploitants à reprendre la main sur l'organisation et le pilotage de leur ferme, en combinant **analyse économique, diagnostic organisationnel** et **démarche de Haute Valeur Humaine**.

Des clés pour bâtir une exploitation performante, résiliente et attractive.

Pour cette action, Trame s'appuie sur **deux formateurs et une formatrice expert.e.s** en gestion, Lean Management, accompagnement du changement et mise en œuvre de transformations concrètes au sein des exploitations agricoles.



A qui s'adresse cette formation ?

Ce parcours de formation est particulièrement adapté pour les agriculteurs traversant des difficultés ponctuelles ou récurrentes et/ou en recherche d'évolution, prêts à questionner leur organisation (compta, organisation, stratégie) et capables de se rendre disponibles sur le calendrier défini.

Chacun repart avec :

- Un diagnostic des forces, faiblesses, opportunités et menaces de sa situation actuelle
- Un diagnostic économique et organisationnel de sa ferme
- Des améliorations immédiatement réalisables d'optimisation de son organisation, gestion et qualité de vie au travail
- Une stratégie à 3 ans pour prévoir et organiser les évaluations nécessaires
- Un plan d'action concret pour planifier les étapes et motiver chacun pour le réaliser.

Profils des apprenants :

Agriculteurs, agricultrices, exploitants agricoles. Gérants et/ou associés de ferme. Futurs exploitants agricoles. France entière.

Prérequis :

Aucun prérequis pour suivre cette formation.

Objectifs de la formation

OBJECTIF GÉNÉRAL :

Cette formation vise à acquérir les outils et les méthodes pour piloter l'amélioration continue de sa ferme, en intégrant les dimensions économiques, organisationnelles et humaines.

Objectifs pédagogiques :

- Savoir définir les priorités pour sa ferme
- Comprendre les outils et méthodes d'analyse économique et financière
- Connaître les fondamentaux de l'amélioration continue LEAN et les principes de la démarche Haute Valeur Humaine
- Appliquer les fondamentaux de l'amélioration continue LEAN et les principes de la démarche Haute Valeur Humaine
- Valider ses acquis et construire son plan d'action personnalisé.

Contenu de la formation

La formation est organisée en 5 modules :

- **MODULE 1** : 1 jour en **présentiel** - Savoir définir les priorités pour sa ferme.
 - Apports sur les éléments d'analyse de contexte : activité, contexte, écosystème, équipe
 - Analyse Force/Faiblesses/Opportunités/Menaces
 - Outils et méthodes de priorisation.
- **MODULE 2** : 8 modules de 2,5h en **distanciel** - Comprendre les outils et méthodes d'analyse économique et financière.
 1. Rôle du gérant, posture associée, modèle économique
 2. États comptables : compte de résultats, Bilan, Flux de trésorerie
 3. Indicateurs clés économiques et financiers, BFR et gestion de trésorerie
 4. Comptabilité analytique, coût de revient, retour sur investissement
 5. Éléments d'analyse des options et alternatives
 6. Feuille de route Moyens Termes pour la ferme, projet de transmission
 7. Plan d'investissement, stratégie de financement, dossiers bancaires
 8. Outils pour gérer les difficultés, procédures de sauvegarde.
- **MODULE 3** : 2 sessions collectives de 4h en **distanciel** - Découvrir les fondamentaux de l'amélioration continue LEAN et les principes de la démarche Haute Valeur Humaine.
 - Les fondamentaux de l'amélioration continue
 - Le référentiel Haute Valeur Humaine.

« Fermes en forme qui donnent envie »

- **MODULE 4** : 4 jours en **présentiel** - Appliquer les fondamentaux de l'amélioration continue LEAN et les principes de la démarche Haute Valeur Humaine.
 - Principes LEAN, analyse du flux de valeur, irritants et gaspillages (illustrations et témoignages de mise en place Lean et HVH)
 - Fondamentaux de résolution de problèmes
 - Détection et résolution structurée des irritants et problèmes
 - Organisation opérationnelle et pilotage, leviers du changement
 - Gouvernance humaine et organisationnelle.
- **MODULE 5** : 1 jour en **présentiel** - Valider ses acquis et construire son plan d'action personnalisé
 - Synthèse globale et lien avec la comptabilité 3K
 - Validation des acquis.

Equipe pédagogique

- **Sophie DRIEU** - Ingénieure agronome et formatrice, consultante experte LEAN et excellence opérationnelle.
- **Etienne DRIEU** - Ingénieur et consultant-formateur, expert en analyse financière et économique.
- **Alexis CLAUDEL** - Formateur Trame, expert de la démarche Haute Valeur Humaine.

Responsable de stage : Clémentine DUNNE - c.dunne@trame.org

Moyens pédagogiques et techniques

- Animation de la formation mobilisant plusieurs méthodes d'apprentissage (exemples, photos/vidéos, quizz, exercices...)
- Méthodes pédagogiques actives basées sur des mises en situation, des exercices individuels et des partages d'expériences
- Apports sur les méthodes de l'analyse comptable, des principes et méthodes du Lean et de la démarche Haute Valeur Humaine. Exemples et illustrations à partir de cas concrets
- Échanges de pratiques et codéveloppement entre pairs
- Alternance de temps en présentiel d'échange et de co-construction et en distanciel pour les apports théoriques et les analyses de cas
- Des fiches pédagogiques et récapitulatives sont mises à disposition des apprenants. Les participants ont accès aux supports et ressources pédagogiques via un espace extranet dédié.

Dispositif de suivi de l'exécution de l'évaluation des résultats de la formation

- Questionnaire de positionnement avant le démarrage de la formation.
- Evaluation individuelle des connaissances acquises en fonction des objectifs pédagogiques, à travers une étude de cas « fil rouge » travaillée au cours de la formation et évalué en fin de parcours.
- QCM à chaque module afin d'évaluer les capacités acquises.
- Évaluation de la satisfaction avec un questionnaire individuel en ligne en fin de formation.
- Feuilles de présence signées par demi-journées et relevés de connexion pour les classes virtuelles
- Délivrance d'un certificat de réalisation (formation non certifiante).

Organisation de la formation

Durée totale : 70.00 heures (10 jours dont 5 jours en présentiel – voir calendrier).

Modalité pédagogique : Formation hybride, 100% synchrone - Présentiel / Distanciel (classe virtuelle)

Lieu pour le présentiel : Agrapole – 69007 Lyon.

Besoin matériel pour le distanciel : disposer d'une bonne connexion internet, d'un ordinateur et d'un casque pour plus de confort.

Outils pour les classes virtuelles : Teams ou Zoom.

CALENDRIER 2026 :

Module 1 (présentiel) :

9 février – Journée (9h30-13h00 / 14h00-17h30)

Module 2 (distanciel) :

13 février - Matin

24 février - Matin

03 mars - Matin

6 mars - Matin

13 mars - Matin

20 mars - Matin

27 mars - Matin

8 avril - Matin

Module 3 (distanciel) :

6 mai - Matin

12 juin - Matin

Module 4 (présentiel) :

1^{er} et 2 octobre (2 journées de 7h)

22 et 23 octobre (2 journées de 7h)

Module 5 (présentiel)

19 novembre journée

Horaires pour le présentiel Module 4 :

10h00-13h00 / 14h00-18h00 le 1^{er} jour et 8h00-12h00 / 13h00-16h00 le second jour.

*Pour tout besoin d'assistance pédagogique et technique pour les formations à distance
Trame Formations est disponible de 08h30 à 17h30, du lundi au vendredi - 07 59 66 51 84.*

Indicateurs de résultats :

Formation nouvelle 2026. Les indicateurs diffusés seront Déroulement / Contenu / Organisation - Satisfaction globale.

Coût et financement de la formation

Coût pédagogique : 2690.00€ HT (net de taxes) par participant.e.

Ce tarif n'inclut pas les frais de déplacement et d'hébergement, qui sont à organiser et régler par le.a stagiaire.

- **Public éligible VIVEA :** Cette formation est finançable en partie par VIVEA (hors frais de repas et hébergement et sous réserve d'éligibilité).

Si votre solde disponible est de 2000€ (plafond annuel VIVEA max. pour 2026),
le **reste à charge** est de **690,80€**.

Pour les autres cas, nous consulter pour le calcul de votre reste à charge.

- **Autre public :** Cette formation peut être financée par un OPCO (Ociapiat...), ou d'autres dispositifs selon votre situation.

N'hésitez pas à contacter Trame pour vous aider dans le montage administratif de votre dossier.

Vous inscrire à la formation

Délai d'accès à la formation :

3 semaines en moyenne.

Dans le cas d'un financement par un tiers, prévoir un délai administratif de minimum 1 mois avant la date de démarrage pour finaliser votre dossier de prise en charge. Cas particulier : nous contacter.

Les inscriptions VIVEA sont ouvertes.

Information pédagogique :

Tout stagiaire qui s'inscrit à cette formation s'engage à suivre la totalité des modules et des sessions mentionnés dans le programme de formation.

Accessibilité aux personnes en situation de handicap

Les formations Trame sont accessibles à toutes et tous.

En cas de besoin d'un aménagement particulier, au niveau matériel ou pédagogique, contacter C. DUNNE, référente handicap : accessibilite@trame.org - 07 69 80 09 54.

Sensibilisées au sujet au handicap, nos équipes répondront à vos demandes tout au long de la formation.

Modalités d'inscription :

Un échange sur votre projet de formation avec le formateur référent sera nécessaire avant toute confirmation de votre inscription.

Vous pouvez vous pré-inscrire en cliquant sur ce lien (sans engagement) :

https://app.digiforma.com/guest/1149931230/training_sessions/2685797/register

L'équipe pédagogique vous contactera à réception afin d'organiser l'entretien de validation de votre projet de formation.

Contacts :

- **Formateur référent : Alexis CLAUDEL : a.claudel@trame.org**
- Par mail : **formation@trame.org** - Ligne Trame Formations : **07 59 66 51 84**
- Chargée de formation - Référente qualité et Handicap : **Clémentine DUNNE - c.dunne@trame.org**

Les points forts de la formation :

L'expérience des intervenant.e.s et la validité des méthodes et outils proposés.

L'alternance des temps d'acquisition de connaissances et d'analyse de cas concrets.